Windows Pusiness Beference Liurary University of Alberta 1-15 Business Busing Edmonton, Alberta Tod 286



ANNUAL REPORT 1999



Products And Projects



Tamarindo Exotic Hardwood Flooring Goodfellow International Collection.



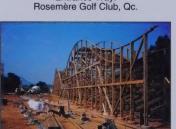
Cabinets in Isobord Strawboard Panel.



Fabricated Douglas Fir Lock-Gate Restoration. Lachine Canal, Qc.



Factory Prefinished Clear Pine Entrance Way. Rosemère Golf Club, Qc.



"The Intimidator". Race World Amusement Park Pigeon Forge, Tenn.



Prefabricated Reclaimed Timber Road Mats. TTC Subway Extension, Toronto, On.



Pressure Treated Observation Walkway. Ile Bizard, Qc



Parking Terminal in Goodlam. Casinorama, Orillia, On.



Park Pavillion Pressure Treated Goodlam. Boucherville, Qc.



Real Wood Olympic Machinecoat Prestained Pine Bevel Siding. Île Bizard, Qc.



Hydro Water Feed Pipe. Jonquière. Qc.

THE STRENGTH OF EXPERIENCE

FINANCIAL HIGHLIGHTS					
		(in thou	usands of dollar	s except per sh	are amounts)
Years ended August 31,	1999	1998	1997	1996	1995
OPERATING RESULTS					
Sales	\$386,994	\$335,696	\$288,572	\$216,635	\$233,522
Income before taxes and					
extraordinary item	\$10,689	\$6,704	\$8,385	\$5,542	\$3,517
Net income before extraordinary item	\$6,627	\$4,157	\$5,157	\$3,299	\$1,824
- per share	\$1.60	\$1.01	\$1.30	\$0.85	\$0.47
Cash flow from operations	\$7,903	\$5,284	\$6,288	\$4,407	\$3,210
- per share	\$1.91	\$1.29	\$1.58	\$1.14	\$0.83
Shareholders' equity	\$49,805	\$44,268	\$38,685	\$33,747	\$30,949
- per share	\$12.01	\$10.77	\$9.72	\$8.70	\$8.00
Market value - per share	\$11.15	\$6.75	\$10.00	\$4.40	\$4.10

NET INCOME (\$ Millions) (before extraordinary item)

1995 1996 1997 \$5 1998 1999

MARKET VALUE PER SHARE

1995	\$4.10	
1996	\$4.40	
1997		\$10.00
1998	\$6.75	
1999	_	\$11.15

TABLE OF CONTENTS

FINANCIAL HIGHLIGHTS CHAIRMAN'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS PRESIDENT'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS 3 TRIBUTE TO GEORGE GOODFELLOW 4 MANAGEMENT'S DISCUSSION & ANALYSIS 5-7 8-16 FINANCIAL STATEMENTS CORPORATE INFORMATION 17 SALES OFFICES AND DISTRIBUTION 18 CENTRES



ANNUAL MEETING

The Annual Meeting of Shareholders will be held on December 15, 1999 at 10:00 a.m. in Salon 5 of Le Centre Sheraton Hotel, 1201 René Lévesque Blvd., Montreal, Quebec.

CHAIRMAN'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS

The success of almost all companies is based on its people. If you have the best people and know how to delegate to them, you may well end up as the best company in your industry. This applies at all levels. There is not a single position in a company where someone cannot do better than someone else.

Excellent people with integrity and loyalty can be counted on to make the best decisions. They also appreciate that a large company like Goodfellow must be based on teamwork. Excellent people will do their job to perfection; set an example for their co-workers and have input on how to improve what the group is doing. If you have people as good as or better than yourself, your job becomes easier. Work and decision making no longer rests on your shoulders alone even though the president or the Board of Directors need to make the final decisions on important issues. When you delegate a job you know it will be done and you also know that whoever executes knows what you had in mind. Teamwork is essential - prima donnas have a place, but rarely mainline.

At Goodfellow our aim is not only to have such a team, but also to make sure that there always will be one tomorrow. In a culture of excellence, all strive to be worthy of the team with which they work. No one wants to be left behind.

We made major progress in our 1999 fiscal year. We are adding to our geographic areas as well as to new products. Our basic facilities are state of the art or will be. A major effort for the year 2000 is to continue to reduce costs both in our basic operations and through improved communications. We look forward for sales and earnings progress at all sites with major challenges presented in Western Canada and the U.S.A. Our budget will require our very best effort to reach the numbers required, but short of the unforeseen, it is an attainable target.

In calendar 1999, we raised our dividend rate twice to the highest level ever, based on solid rising earnings. Our balance sheet is strong with bank debt within the accounts receivable total and long-term debt minimal. This financial strength should prove adequate to finance the challenges ahead.

former!

Stephen Jarislowsky Chairman of the Board October 15, 1999

PRESIDENT'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS

Fiscal 1998/99, our 101st year of operation, presented both challenges and opportunities. A year ago in August, just days prior our year end, we experienced a major fire at our main complex in Delson that forced us to focus on rebuilding and supporting the sales and delivery efforts with alternative assets and facilities. This challenge was met. We were back in complete kiln production by midyear taking advantage of the new assets that replaced those lost in the fire.

For the year ended August 31, 1999, Goodfellow set a new sales record of \$387 million, an increase of over 15%. Net income was also a record with \$6.6 million or \$1.60 per share as compared to earnings (before extraordinary item) of \$4.2 million or \$1.01 per share last year. Our fourth quarter was particularly satisfying. Sales rose to \$120 million from \$96 million last year, while net earnings jumped 82% to \$3.1 million or \$0.75 per share. This was as we had internally forecasted and is a true reflection of the earnings potential of the Company.

All our product areas contributed to this success. All sales regions showed strong growth and profitability, including Western Canada where conditions remained difficult.

We had many exciting orders over the year; a major wharf, marine and mining jobs all over the world, restoration of a wood pipeline in Jamaica, continued road subway mats for Toronto, major restoration work in the U.S. and sales of reclaimed and recycled timbers.

Our flooring division showed particularly strong growth late in the year with the addition of more lines and a new sales territory in the U.S. Northwest. We had a very successful sales incentive Caribbean cruise in November 1998 for over 60 customers, which helped drive sales to new levels. Our U.S. sales group again showed solid gains in all areas of our product lines. Our sales coverage area continues to expand and new customers for our added-value specialty products are constantly being gained.

An outstanding opportunity that presented itself during the year was our distribution agreement with IsobordTM, a new greenfield-venture strawboard fiberboard plant in Elie, Manitoba. This environmentally positive product alone added close to \$10 million in sales and presents an excellent opportunity for future sales throughout North America. On another front, our strong relationship with the major big box retailers in the U.S. and Canada continues to add strength to our company.

We are all heading into a most historical period. I am pleased to say that as we do so, Goodfellow's prospects for fiscal 1999/2000 are optimistic. We are budgeting over 10% sales growth. The continued growth in renovation, the low Canadian dollar favoring Canadian exports, and our very attractive product offering, all benefit Goodfellow. The continued restructuring in the forest products and building materials distribution areas in Canada has enhanced Goodfellow to the point that we have evolved as the premier distributor of many products in most markets.

The teamwork and dedication of more than 600 employees is, to a large degree, responsible for these improved results. Our strong team is again on the road striving for another record year. On behalf of our directors, shareholders, customers, and suppliers, I salute and thank them.

We were all saddened in July with George Goodfellow's passing. He was a mentor and a leader to many of us and provided the strong foundation that others and I have expanded upon. He will be sorely missed in many ways.

Richard Goodfellow President and C.E.O. October 15, 1999



George Goodfellow, our Retired Chairman, President from to 1969 to 1987, Chairman from 1987 to 1995, passed away on July 5, 1999 at the Anna Laberge Hospital near his home in Léry, Quebec.

After graduating with a B. Eng. in Mining (1936) from McGill University, George's career life started in Val d'Or, Quebec, where he managed the Siscoe Gold Mine. From 1942-1945 he served with the Royal Canadian Engineers with the rank of Captain. He returned to Montreal to start his own business, Canadian Plywoods Ltd, which he sold to Weldwood of Canada in 1959. In 1965 after a brief retirement he joined Canadian International Paper. In 1969 he bought Goodfellow Lumber from his brother Charles and brought a new style of dynamism and thirst for growth.

He never entirely retired. Every day, when possible, he visited the office in Delson, not to keep an eye on us but to motivate us to keep up with the growth of the company, to surpass new frontiers, and participate in this team success. His attention to new projects, ideas, or challenges to bring the company to a higher level was always there. When a problem would occur, he was gladly there to help. He was always generous when it was time to share success. He was a great leader and a moral support for many of us.

George's successes in life were many and varied from his family to his careers. His extended family was of prime importance, evidenced by his interest, caring and generosity to many people and causes.

George leaves us with many good memories and will always be a great example of humanity for the importance that he attached to each individual.

MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS

The Company reported net earnings of \$6.6 million or \$1.60 per share on sales of \$386.9 million compared to last year's earnings of \$4.2 million or \$1.01 per share (before extraordinary item) on sales of \$335.6 million. This represented a 15% increase in revenues and a 59% increase in operating earnings over last year. Last year's net results included an extraordinary item of \$2.2 million, net of income taxes, or \$0.54 per share, relating to a gain from insurance proceeds for property destroyed at a fire in part of the Delson facilities on August 22, 1998.

Revenues in 1999 increased as a result of good economic conditions in Canada and the U.S. Approximately half of the revenue increase was price related while the remainder was due to business growth. Distribution sales grew over \$44.5 million and accounted for over 82% of total sales. Brokerage business increased by \$6.8 million or 11%. Domestic sales were up 12% while sales to the U.S. increased over 35%.

Sales of all products increased in 1999. In particular, sales of Douglas Fir increased 26% due, in part, to a contract to supply "road mats" in Ontario. Floor covering sales increased by \$4 million due mainly to the growth in the prefinished wood flooring market and increased sales of imported flooring products. Panel product sales were up \$21 million due to the increased activity in commodity panel products and sales of industrial panel products such as MDF, Isobord™ and hardwood panels to furniture manufacturers. Hardwood lumber sales rose \$11 million mainly from sales of kiln dried lumber to the furniture manufacturing sector. Sales in the Quebec region increased 9 %. This was due to the good economy in Quebec, an increase in demand by furniture manufacturers and increased demand for industrial panel products. In Atlantic Canada, sales were up 20% mainly due to sales of treated lumber, panel products and a growth in value added products such as flooring, building materials and hardwood. Sales in Ontario grew by 17%. The strong economy in this region had a positive impact in the new housing and renovation market that benefited flooring sales. Sales to "box stores" were also strong and activity was further enhanced with new store openings in this sector. The Western Canada region did not show any sales growth and this was caused, in part, by the slow B.C. economy. U.S. sales rose over 35% as sales to "box stores", buying groups, and manufacturers continued to strengthen. The Company opened a sales office in Pennsylvania and small distribution facility in Washington State, during the year.

Margins increased on both distribution and brokerage activity. Overall distribution margins improved mainly from higher margins on flooring sales. Unlike last year, flooring product costs faced fewer price increases and a less volatile exchange rate. Margins on treated lumber, pine and cedar sales also improved, partly due to opportunistic product purchases. Margins on direct brokerage sales improved mainly from hardwood lumber brokerage activity that represented approximately 42% of total brokerage sales. Gross profit increased 18% from \$50.8 million to \$60.1 million as a result of higher sales volume and margins.

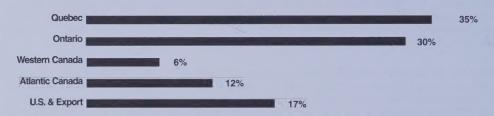
Remanufacturing and distribution costs increased by \$3 million or 13% due mainly to higher labor costs associated with labor rate increases, additional personnel and more remanufacturing and distribution activity. Other remanufacturing and distribution costs increased in proportion to additional business activity. Selling and administrative expenses increased by \$2 million mainly due to increased payroll costs reflecting general wage increases and additional sales and administrative personnel. The Company's bad debts expense of \$480,000 represented 0.15% of sales (0.17% in 1998). The Company did not suffer any major bad debt loss this year. Other selling and administrative expenses increased in line with business growth and were in line with budget.

Financial expenses increased by \$272,000 due to short-term borrowings required to finance higher average accounts receivable as a result of increased business activity.

LIQUIDITY AND CAPITAL RESOURCES

Cash provided by operations for the year was \$7.9 million compared to \$5.3 million a year ago. The Company earned a return on equity of 13.3% (9.9% in 1998). The market price per share at August 31, 1999 was \$11.15 while book value per share was \$12.01. Total assets increased from \$115 million to \$127 million reflecting the growth in business during the year. Inventory turnover was 5.9 times compared to 5.0 times last year and the average inventory was \$44 million (\$44 million in 1998). As a result, gross margin return on investment improved over last year.

SALES BY LOCATION



Capital expenditures for the year amounted to \$6 million of which \$5.2 million was spent on replacement of assets destroyed in the fire on August 22, 1998. The remaining capital expenditures were incurred for land improvements and paving, computer equipment, mill, staining and grading equipment, warehouse and building improvements and material handling equipment.

RISK AND UNCERTAINTIES

A substantial amount of Goodfellow's business is in foreign currency and may be affected by any severe currency fluctuations. The Company uses foreign exchange contracts, from time to time, to mitigate short-term currency risks.

The Company utilizes a revolving line of credit with the Royal Bank of Canada to finance working capital requirements. The profitability of the Company may be adversely affected in periods of high interest rates.

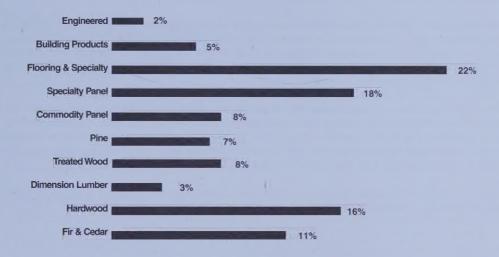
YEAR 2000 ISSUE

The Company has set up a Year 2000 plan. A detailed inventory of equipment and systems was compiled and a risk analysis associated with all items was completed together with a contingency plan where considered needed. The Company does not see any compliance issues with its products and believes that modifications made to its existing software and conversions to new systems will not present significant operational problems for the systems so modified and converted. The Company has performed a risk assessment of key suppliers, made requests to its vendors for their Year 2000 compliance and has set up a contingency plan to the extent deemed necessary to ensure, as reasonably possible, that there will not be a significant disruption in supply due to the Year 2000 issue. The costs associated with the Year 2000 issue are currently estimated at \$75,000. It is not possible to be certain that all aspects of the Year 2000 issue affecting the Company, including those relating to efforts of customers, suppliers and other third parties will be fully resolved.

DIVIDENDS

During the year, Goodfellow Inc. paid dividends of \$1,206,290 in fiscal 1999. On July 14, 1999, the Board of Directors declared an interim dividend of \$0.16 per common share payable August 25, 1999, to all shareholders of record August 4, 1999. On October 14, 1999, a dividend of \$0.20 per common share was declared payable on November 18, 1999, to all shareholders of record November 4, 1999.

SALES BY PRODUCT



OUTLOOK

The Company is projecting a 10% growth in business by continuing to focus on developing new business opportunities in the United States and as well gaining a larger share of business in the Canadian market. To do this, Goodfellow plans to enhance its flooring distribution capability in the Northwest U.S., continue to introduce and develop new product lines such as Isobord™ and continue to focus on providing even better "just-in time" service to its customers. As part of this strategy, the Company has committed capital allocations for a remanufacturing building in Delson, improvements and/or additions to warehousing facilities in various locations and investing in additional machinery and equipment. The Company is also committed to maintain a tight control over all costs of operations and to improve productivity.

SALES BY CUSTOMER



MANAGEMENT'S RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS AND OTHER FINANCIAL INFORMATION

The accompanying consolidated financial statements, which have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles, and the other financial information provided in the Annual Report, which is consistent with the financial statements, are the responsibility of management and have been approved by the Board of Directors.

The consolidated financial statements include some amounts that are based on management's best estimates and judgement and, in their opinion, present fairly the company's financial position, results of operations and changes in financial position. The company's procedures and internal control systems are designed to provide reasonable assurance that accounting records are reliable and to safeguard the Company's assets.

The Audit Committee, is responsible for reviewing the consolidated financial statements and Annual Report and recommending their approval to the Board of Directors. In order to fulfill its responsibilities, the Audit Committee meets with management and external auditors to discuss internal control over the financial reporting process, significant accounting policies, other financial matters and the results of the examination by the external auditors.

These consolidated financial statements have been audited by the external auditors Samson Bélair / Deloitte & Touche, Chartered Accountants, and their report is included herein.

Richard Goodfellow President and C.E.O. Ronald Lester Vice-President, Finance

AUDITORS' REPORT

To the Shareholders of Goodfellow Inc.

We have audited the consolidated balance sheets of Goodfellow Inc. as at August 31, 1999 and 1998 and the consolidated statements of earnings, retained earnings and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audits.

We conducted our audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at August 31, 1999 and 1998 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Chartered Accountants
October 1, 1999

CONSOLIDATED STATEMENTS OF EARNINGS

years ended August 31, 1999 and 1998	1999	1998
(in thousands of dollars)		
	\$	\$
Sales	386,994	335,696
Expenses		
Cost of goods sold, selling, administrative		
and general expenses	370,927	324,043
Depreciation and amortization	1,945	1,788
Financial (Note 7)	3,433	3,161
	376,305	328,992
Earnings before income taxes and extraordinary item	10,689	6,704
Income taxes (Note 9)	4,062	2,547
Net earnings before extraordinary item	6,627	4,157
Extraordinary item (Note 10)		2,207
Net earnings	6,627	6,364

CONSOLIDATED STATEMENTS OF RETAINED EARNINGS

years ended August 31, 1999 and 1998	1999	1998
(in thousands of dollars)		
	\$	\$
Balance, beginning of year	36,455	31,159
Net earnings	6,627	6,364
	43,082	37,523
Premium on redemption of shares	58	
Dividends	1,206	1,068
Balance, end of year	41,818	36,455

CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

CONSOLIDATED BALANCE	SHEETS	
as at August 31, 1999 and 1998	1999	1998
(in thousands of dollars)		
	\$	\$
Assets		
Current assets		
Accounts receivable (Note 3)	63,479	54,542
Income taxes receivable	•	23
Inventories (Note 4)	37,945	38,607
Prepaid expenses	558	631
	101,982	93,803
Fixed assets (Note 5)	23,331	19,326
Deferred charges related to pension plan	2,039	1,461
	127,352	114,590
Liabilities		
Current liabilities		
Bank indebtedness (Note 6)	44,711	44,373
Accounts payable and accrued liabilities	23,584	17,986
Income taxes payable	1,617	-
Current portion of long-term debt (Note 7)	333	333
	70,245	62,692
Long-term debt (Note 7)	3,750	4,084
Deferred income taxes	3,552	3,546
Shareholders' equity		
Capital stock (Note 8)	7,987	7,813
Retained earnings	41,818	36,455
netained earnings		
	49,805	44,268
	127,352	114,590

Approved by the Board

Richard Goodfellow, Director

R. Keith Rattray, Director

Medatter

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

years ended August 31, 1999 and 1998	1999	1998
(in thousands of dollars)	\$	\$
Cash flow from operating activities	•	Ψ
Net earnings before extraordinary item	6,627	4,157
Items not affecting cash	0,02.	1,10
Depreciation and amortization	1,945	1,788
Deferred income taxes	6	(160
Gain on disposal of fixed assets	(97)	(116
Pension plan expense	(578)	(385
	7,903	5,28
Changes in working capital items excluding bank loans		
Increase in accounts receivable	(8,937)	(11,613
Decrease (increase) in inventories	662	(4,760
Decrease (increase) in prepaid expenses	73	(306
Increase in accounts payable	5,598	423
Increase (decrease) in income taxes	. 1,640	1,310
	(964)	(17,569
Cash flow from financing activities		
Increase in banker's acceptance	2,000	9,00
Dividends	(1,206)	(1,068
Repayment of long-term debt	(334)	(333
Issuance of common shares	197	287
Purchase of common shares for cancellation	(81)	
	576	7,886
Cash flow from investing activities		
Acquisition of fixed assets	(6,026)	(2,583
Disposal of fixed assets	173	5,507
Decrease in mortgage loan receivable	•	207
	(5,853)	(3,131
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	1,662	(1,268
Cash and cash equivalents, beginning of year	(4,373)	(3,105
Cash and cash equivalents, end of year	(2,711)	(4,373
Cook and each equivalents consists of hank avardraft		
Cash and cash equivalents consists of bank overdraft.		
Supplemental cash flow disclosure:		
Interest paid	3,932	3,572
Income taxes paid	2,434	3,00

years ended August 31, 1999 and 1998 (tabular amounts only are in thousands of dollars)

1. Status and nature of activities

The Company, incorporated under the *Canada Business Corporations Act*, carries on various business activities related to remanufacturing, distribution and brokerage of lumber and wood products.

2. Accounting policies

The financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles and include the following significant accounting policies:

Principles of consolidation

The consolidated financial statements include the accounts of Goodfellow Inc. and its subsidiary.

Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realizable value less a normal profit margin. Cost is determined using the average cost method.

Fixed assets

Additions and major improvements to fixed assets are capitalized at cost. Fixed assets, except for leasehold improvements, are depreciated using the diminishing balance method at various rates. Leasehold improvements are amortized using the straight-line method over the term of the leases.

Deferred income taxes

Deferred income taxes result principally from timing differences between depreciation of fixed assets charged to operations and capital cost allowance claimed for income tax purposes and between the gain on disposal of certain fixed assets for accounting and income tax purposes.

Pension plan

The Company offers a defined benefit pension plan to its employees. The pension cost includes current service costs and the amortization, calculated using the annuity method, of the difference between the adjusted market value of the pension plan assets and the actuarial present value of the accrued pension benefits in respect of past services, over the expected average remaining service life of the employee group covered by the plan.

Financial derivatives

The Company uses foreign exchange contracts to reduce its exposure to fluctuations in foreign currency exchange rates. The Company does not record the foreign exchange contracts on its balance sheet but does disclose the amount of outstanding foreign exchange contracts in the notes to the financial statements.

Use of estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those estimates.

years ended August 31, 1999 and 1998 (tabular amounts only are in thousands of dollars)

3. Accounts receivable

	1999	1998
	\$	\$
Trade	63,670	50,405
Allowance for doubtful accounts	585	296
	63,085	50,109
Advances to an employee and a director	69	79
Other	325	4,354
	63,479	54,542

4. Inventories

	1999	1998
	\$	\$
Raw materials and work in process	3,448	3,605
Finished goods	34,497	35,002
	37,945	38,607

5. Fixed assets

	_		1999		1998
	Depreciation		Accumulated		
	and		Depreciation		
	Amortization		and	Net Book	Net Book
	Rates	Cost	Amortization	Value	Value
	%	\$	\$	\$	\$
Land		3,939	-	3,939	3,939
Buildings, leasehold improvements, railway sidings					
and yard improvements	4 - 20	19,685	6,319	13,366	11,755
Equipment, kilns, computer, furniture and fixtures and					
telephone equipment	20 - 30	12,905	7,452	5,453	2,910
Automotive equipment	30	3,206	2,633	573	722
		39,735	16,404	23,331	19,326

6. Bank indebtedness

	1999	1998
	\$	\$
Banker's acceptances	42,000	40,000
Bank overdraft	2,711	4,373
	44,711	44,373

Accounts receivable and inventories have been assigned as security to the bank. In addition there is a fixed and floating charge in the amount of \$10,000,000 on the property located in Delson (Quebec).

years ended August 31, 1999 and 1998 (tabular amounts only are in thousands of dollars)

7. Long-term debt

	1999	1998
	\$	\$
Long-term loan, at a fixed rate of 8.074%, with		
minimum annual payments of \$333,333 and a final		
payment of \$2,722,222 in October 2003. This loan		
is secured by an immovable hypothec on the		
Company's property in Delson (Quebec) and		
Campbellville (Ontario).	4,083	4,417
Current portion	333	333
	3,750	4,084

Minimum capital installments over the next five years are as follows:

	5
2000	333
2001	333
2002	333
2003	333
2004	2,751

The financial expense for the year includes interest on long-term debt of \$329,276 (\$386,200 in 1998).

8. Capital stock

Authorized

An unlimited number of common shares, without par value

	1999	1998
	\$	\$
Issued		
4,164,827 common shares (4,133,627 in 1998)	7,987	7,813

The Company has established a stock option plan under which 383,232 common shares may be issued to key personnel qualifying under the terms of the plan. During the year, 41,200 (66,000 in 1998) options were exercised for a consideration of \$196,920 (\$299,575 in 1998) and options on 94,500 (140,700 in 1998) shares were outstanding at August 31, 1999. No other options have been exercised under this plan. These options expire within one to four years and are exercisable at prices ranging from \$4.15 to \$10.00 per share.

During the year, the Company bought back 10,000 (1,500 in 1998) common shares for a cash consideration of \$81,275 (\$12,875 in 1998).

years ended August 31, 1999 and 1998

(tabular amounts only are in thousands of dollars, except for earnings per share)

9. Income taxes

The provision for income taxes is at an effective tax rate which differs from the basic corporate tax rate as follows:

	1999	1998
Combined basic Canadian federal and		
provincial income tax rates (net of		
manufacturing and processing allowance)	37.57 %	38.13 %
	1999	1998
	\$	\$
Provision for income taxes based		
on above rates	4,016	2,556
Increase resulting from:		
Part 1.3 tax	93	113
Other	(47)	(122)
	4,062	2,547

10 Extraordinary items

On August 22, 1998, a fire occurred at Goodfellow Inc. which destroyed a building, certain equipment and inventory. The Company was fully insured. The insurance proceeds for the building and equipment amount to \$5,007,000 and result in a gain before income taxes of \$3,426,000. The deferred income taxes relating to this gain amount to \$1,219,000.

11. Earnings per share

		1999	1998
a)	Basic earnings per share are	\$	\$
	Net earnings before extraordinary items Net earnings	1.60 1.60	1.01 1.55
b)	Fully diluted earnings per share are		
	Net earnings before extraordinary items Net earnings	1.56 1.56	0.98 1.50

Earnings per share are calculated using the weighted average of the number of outstanding common shares during the year. Fully diluted earnings per share are calculated assuming that the share options outstanding at year-end had been exercised at the beginning of the year or at the date of issuance, if later.

12. Pension plan

Based on actuarial valuation of the pension plan as at December 31, 1998 using assumptions based on management's estimates, the actuarial present value of accrued pension obligations at August 31, 1999 is estimated to be \$13,802,200. The estimated value of pension fund assets at August 31, 1999 is \$19,159,100.

years ended August 31, 1999 and 1998 (tabular amounts only are in thousands of dollars)

13. Commitments

The Company is committed under operating leases amounting to \$600,000 (\$403,000 in 1998) for offices, warehouses and yards up to 2006.

The Company also leases automobiles, trucks and a computer system for which the annual expense is approximately \$1,855,000 (\$1,816,000 in 1998).

14. Segmented information

Goodfellow Inc. manages its operations under one operating segment. Revenues are generated from the sale of various wood products and operating expenses are managed at the total company level.

The Company's sales to clients located in Canada represent approximately 83% (86% in 1998) of total sales, the sales to clients located in the United States represent approximately 16% (12% in 1998) of the total sales, and the sales to clients located in other markets represent approximately 1% (2% in 1998) of the total sales.

15. Financial instruments

Risk management

The company is exposed to financial risks that arise from fluctuations in interest rates and foreign exchange rates and the degree of volatility of these rates. The Company uses financial instruments to reduce those risks and does not hold or issue financial instruments for trading purposes.

Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates to its long-term receivable, long-term debt and revolving term loan.

Currency risk

The Company enters into forward exchange contracts to hedge certain accounts payable and certain future purchase commitments denominated in U.S. dollars.

At August 31, 1998, the Company had open contracts requiring the delivery of Cdn \$1,484,000 and \$791,000 for U.S. \$1,000,000 and \$500,000 respectively. These contracts expired on September 21, 1998 and October 28, 1998 respectively. There were no open contracts at August 31, 1999.

Credit risk

The Company is exposed to credit risk from customers. This risk is alleviated by minimizing the amount of exposure the Company has to any one customer thereby ensuring a diversified customer mix.

Fair value of financial instruments

Fair values of assets and liabilities approximate amounts at which these items could be exchanged in a transaction between knowledgeable and willing parties. Fair value is based on available public market information or when such information is not available, is estimated using present value techniques and assumptions concerning the amount and timing of future cash flows and discount rates which factor in the appropriate level of risk for the instrument. The estimated fair values may differ in amount from that which could be realized in an immediate settlement of the instruments. At August 31, 1999 and 1998, the carrying value of all financial instruments approximates fair value.

16. Uncertainty due to the Year 2000 Issue

The Year 2000 Issue arises because many computerized systems use two digits rather than four to identify a year. Date-sensitive systems may recognize the year 2000 as 1900 or some other date, resulting in errors when information using year 2000 dates is processed. In addition, similar problems may arise in some systems which use certain dates in 1999 to represent something other than a date. The effects of the Year 2000 Issue may be experienced before, on, or after January 1, 2000, and, if not addressed, the impact on operations and financial reporting may range from minor errors to significant systems failure which could affect an entity's ability to conduct normal business operations. It is not possible to be certain that all aspects of the Year 2000 Issue affecting the Company, including those related to the efforts of customers, suppliers, or other third parties, will be fully resolved.

CORPORATE INFORMATION

BOARD OF DIRECTORS

Stephen A. Jarislowsky */**
Chairman of the Board.

Partner, Jarislowsky Fraser & Co. Ltd.

Douglas Goodfellow ** Senior Vice President, Hardwoods, Goodfellow Inc. Richard Goodfellow**

President & Chief Executive Officer,
Goodfellow Inc.

R. Keith Rattray *
Consultant

David A. Goodfellow Director,

Peter R. D. MacKell Q.C. */**
Counsel, Martineau Walker,
Advocates

- * Member of the Audit Committee
- ** Member of the Executive Compensation Committee

OFFICERS

Richard Goodfellow

President & Chief Executive Officer

Dick Dychuck Senior Vice President, Ontario & Western Canada **Douglas Goodfellow** Senior Vice President, Hardwoods

Normand Leduc Vice President,

Pressure Treated Lumber

Tom GormleySenior Vice President,
Flooring & Specialty Group

Richard Leduc Vice President, Delson Dealer Sales

Léonard Maurice Vice President, Western Softwoods Ronald Lester, C.A. Vice President, Finance Peter R. D. Mackell, Q.C. Secretary

Claude Devost Vice President, Quebec Division

Vice President, Pine

Rose Ann Loranger

Roger Grenier Vice President, U.S. Sales Mike Gagné
Vice President,
U.S. Hardwood Flooring

MANAGEMENT COMMITTEE

Dick Dychuck* Tom Gormley* Richard Leduc Rose Ann Loranger Rejean Cousineau Douglas Goodfellow * Roger Grenier Léonard Maurice Claude Devost Richard Goodfellow * Normand Leduc Ronald Lester* Gilles Gagné Harold Sheepwash

OTHER INFORMATION

Head Office

225 Goodfellow Street Delson, Quebec, JOL 1G0 Tel.: (450) 635-6511 Fax: (450) 635-3730 Solicitors Martineau Walker Montreal, Quebec Auditors

Samson Belair / Deloitte & Touche Montreal, Quebec

Transfer Agent Montreal Trust Company Montreal, Quebec Stock Exchange Montreal Trading Symbol: GDL Wholly- owned subsidiary Goodfellow Distribution Inc.

^{*} Member of the Executive Committee

SALES OFFICES & DISTRIBUTION CENTRES

CANADA

Delson, Quebec HEAD OFFICE.

Sales Office,
Distribution Centre
& Manufacturing Facilities
225 Goodfellow Street
Delson, Quebec
JOL 1G0

Tel.: (450) 635-6511 Fax: (450) 635-3730

Ottawa, Ontario

Sales Office & Distribution Centre 1475 Caledon Place Ottawa, Ontario K1G 3H3

Tel.: (613) 244-3169 Fax: (613) 244-0488

Edmonton, Alberta

Sales Office & Distribution Centre 4415, 82nd Avenue Edmonton, Alberta T6B 2L9

Tel.: (780) 469-1299 Fax: (780) 469-1717

Campbellville, Ontario

Sales Office & Distribution Centre P.O. Box 460 9184 Twiss Road Campbellville, Ontario LOP 1B0

Tel.: (905) 854-5800 Fax: (905) 854-6104

Moncton, N.B.

Sales Office & Distribution Centre 660 Edinburgh Drive Moncton, N.B. E1E 4C6

Tel.: (506) 857-2134 Fax: (506) 859-7184

Winnipeg, Manitoba

Sales Office & Distribution Centre 501 - D, Weston Street Winnipeg, Manitoba R3E 3H4

Tel.: (204) 779-3370 Fax: (204) 779-3314

Quebec City, Quebec

Sales Office & Distribution Centre 5100 John Molson Street Quebec City, Quebec G1X 3X4

Tel.: (418) 650-5100 Fax: (418) 650-0171

Richmond, B.C.

Sales Office & Distribution Centre 13500 Verdun Place #130 Richmond, B.C V6V 1V4

Tel.: (604) 821-2051 Fax: (604) 821-2052

St-John's, Nfld

Sales Office Tel.: (709) 782-5533 Fax: (709) 782-5515

Dartmouth, N.S.

Sales Office & Distribution Centre 20 Vidito Dr. Dartmouth, N.S. B3B 1P5

Tel.: (902) 468-2256 Fax: (902) 468-9409

Calgary, Alberta

Sales Office & Distribution Centre 5-6130, 4th Street S.E. Calgary, Alberta T2H 2H9

Tel.: (403) 252-9638 Fax: (403) 252-9516

Also plants in:

Louiseville, Que. St-André Est, Que. Elmsdale, N.S.

USA

Bedford, NH.

Sales Office Tel.: (603) 623-9811 Fax: (603) 623-9484

Mukilteo, WA

Sales Office &
Distribution Centre
4602 Chenault Beach Rd
Mukilteo, WA 98275
Tel.: (425) 315-8919
Fax: (425) 315-9320

Hamden, CT

Sales Office Tel.: (203) 288-5781 Fax: (203) 288-5782

U.S.A. Correspondence: P.O. Box 2425 Champlain, NY. 12919-2425

Springville, PA

Sales Office Tel.: (717) 965-0930 Fax: (570) 965-2317



Visit our Web Site at:

www.gdfellow.com

e-mail: info@gdfellow.com

CENTRES DE DISTRIBUTION **BUREAU DE VENTES &**

Adanad

Téléc.: (902) 468-9409 Tél.: (902) 468-2256 **B3B 1P5** Dartmouth (N.-E.) 20 Vidito Dr. Centre de distribution Bureau de ventes & Dartmouth, N.-E.

Téléc.: (418) 650-0171 Tél.: (418) 650-5100 C1X 3X4 Québec (Québec) 5100, rue John Molson Centre de distribution Bureau des ventes & Québec, Québec

1 elec .: (905) 854-6104 Tél.: (905) 854-5800 LOP 1B0 Campbellville (Ontario) 9184 Twiss Road P.O. Box 460 Centre de distribution Bureau de ventes & Campbellville, Ontario Téléc.: (450) 635-3730 Tél.: (450) 635-6511 105 160 Delson (Québec) 225, rue Goodfellow & Centre d'usinage Centre de distribution Bureau de ventes, Siège social, Delson, Québec

Téléc.: (403) 252-9516 Tél.: (403) 252-9638 T2H 2H9 Calgary (Alberta) 5-6130, 4th Street S.E. Centre de distribution Bureau de ventes & Calgary, Alberta

Téléc.: (506) 859-7184 Tél.: (506) 857-2134 EIE 4Ce Moncton (N.-B.) 660 Edinburgh Drive Centre de distribution Bureau de ventes & Moncton, N.-B. Téléc.: (613) 244-0488 Tél.: (613) 244-3169 K1C 3H3 Offawa (Ontario) 1475 Place Caledon Centre de distribution Bureau de ventes &

Ottawa, Ontario

Elmsdale, N.-E. St-André Est, Qué. Louiseville, Qué. : 6 sənisu issuA Téléc.: (709) 782-5515 Tél.: (709) 782-5533 Bureau de ventes .M-.T, e'ndoL-12

Téléc.: (604) 821-2052 Tél.: (604) 821-2051

Richmond (C.-B.)

13500 Verdun Place

Centre de distribution

Bureau de ventes &

Richmond, C.-B.

1Λ4 1Λ4

#130

Téléc.: (204) 779-3314 0788-977 (40S) :. lèT **B3E 3H4** (Manitoba) (Manitoba) 501 - D, Weston Street Centre de distribution Bureau de ventes & Winnipeg, Manitoba 7171-694 (087) :: 5919T 761: (780) 469-1299 46B 2L9 Edmonton (Alberta) 4415, 82nd Avenue Centre de distribution Bureau de ventes & Edmonton, Alberta

Téléc.: (570) 965-2317 0860-396 (717) ::IèT Bureau de ventes Springville, PA Téléc.: (203) 288-5782 Tél.: (203) 288-5781 Bureau de ventes Hamden, CT

Correspondance des

15919-2425

P.O. Box 2425

Tèlèc.: (603) 623-9484 1189-823 (803) :.lèT Bureau de ventes Bedford, NH

Mukilteo, WA

ASU

SPECIALISTES DU BOIS COOPFELLOW

Courriel: info@gdfellow.com moo.wollellow.com Visitez notre site:

> 1 elec.: (425) 315-9320 Tél.: (425) 315-8919 Mukilteo, WA 98275 4602 Chenault Beach Rd Champiain, NY Centre de distribution Bureau de ventes &

INFORMATIONS GENERALES

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Goodfellow Inc. Président et Chef de la direction, Richard Goodfellow **

Avocats Conseil, Martineau Walker, Peter R. D. MacKell Q.C. */**

Goodfellow Inc. Bois franc, Premier vice-président Douglas Goodfellow**

Directeur David A. Goodfellow

Associé, Jarislowsky Fraser & Co. Ltée. Président du conseil d'administration, Stephen A. Jarislowsky */**

** Membre du comité de compensation exécutif * Membre du comité de vérification

Division de la préservation du bois

Président & Chef de la direction

DIRIGEANTS

Conseiller

R. Keith Rattray *

Richard Goodfellow

Bois franc Premier vice-président, Douglas Goodfellow

Ventes marchands Delson Vice-président, Richard Leduc

Secrétaire Peter R. D. Mackell, Q.C.*/**

Produits de pin blanc de l'Est Vice-présidente, Rose Ann Loranger

Ventes américaines Vice-président, Mike Gagné

Finances

Vice-président,

Tom Gormley

Dick Dychuck

Ronald Lester, C.A.

spècialité et de plancher

Groupe des produits de

Premier Vice-président,

Ontario & Ouest canadien

Premier vice-président,

Produits de plancher

Harold Sheepwash Gilles Gagné Mike Gagné Ronald Lester* Normand Leduc * wollehood brachoil

Claude Devost Léonard Maurice Rose Ann Loranger Roger Grenier Richard Leduc Douglas Goodfellow * Tom Gormley* Réjean Cousineau Dick Dychuck*

* Membre du comité exécutif

COMITÉ DE DIRECTION

Ventes américaines Vice-président,

Roger Grenier

Division Québec Vice-président,

Claude Devost

Bois mou de l'Ouest Vice-président,

Léonard Maurice

Vice-président, Normand Leduc

AUTRES INFORMATIONS

Montréal, Québec Samson Bélair / Deloitte & Touche Vérificateurs

Goodfellow Distribution Inc. Filiale

> Montréal, Québec Martineau Walker Avocats

Symbole: GDL

Titre

Bourse de Montréal

Téléc.: (450) 635-3730 1199-989 (094) ::191 Delson (Québec) JOL 1G0 225, rue Goodfellow Siege social

Montréal, Québec Montréal Trust Agent de transfert et registraire

des exercices terminés le 31 août 1999 et 1998

(Seuls les chiffres des tableaux sont en milliers de dollars, sauf pour le bénéfice par action.)

14. Information sectorielle

Goodfellow Inc. dirige ses opérations sous un seul secteur d'activité. Les revenus proviennent de différentes catégories de bois et les charges d'exploitation sont gérées à l'échelle de l'entreprise

Les ventes de la Société proviennent de clients situés au Canada pour une proportion approximative de 36 % (86 % en 1998), de clients situés aux États-Unis pour une proportion approximative de 16 % (12 % en 1998) et de clients situés dans d'autres marchés pour une proportion de 1 % (2 % en 1998).

15. Instruments financiers

Gestion du risque
La Société est exposée à des risques financiers qui découlent des fluctuations des taux d'intérêts et
des taux de change ainsi que de la volatilité de ces taux. La Société a recours aux instruments

spéculatives.

Risque de taux d'intérêt La Société est exposée à un risque de taux d'intérêt relativement à son prêt hypothécaire, sa dette bancaire et sa dette à long terme.

financiers en vue de réduire ces risques et ne détient ni n'émet aucun instrument financier à des fins

Risque de change La Société a conclu des contrats de change à terme afin de couvrir certains débiteurs et certains engagements futurs relatifs aux achats libellés en dollars US.

Au 31 août 1998, la Société détenait des contrats ouverts nécessitant la livraison de 1 484 000 \$ CA et de 791 000 \$ CA en contrepartie de 1 000 000 \$ US respectivement. Ces contrats expirent au 21 septembre 1998 et au 28 octobre 1998 respectivement. Aucun contrat n'était en circulation au 31 août 1999.

Risque de crédit La Société est exposée à un risque de crédit de la part de ses clients. Ce risque est atténué lorsqu'on réduit le montant auquel la Société est exposée envers l'un ou l'autre des clients, ce qui lui assure une composition diversifiée de clients.

Juste valeur des éléments d'actif et de passif correspond sensiblement aux montants auxquels ces La juste valeur des éléments d'actif et de passif correspond sensiblement aux montants agissant éjéments pourraient être échangés dans le cadre d'une opération entre parties compétentes agissant en pleine connaissance de cause. La juste valeur est fondée sur l'information rendue publique sur le nature de l'hypothèses concernant le montant et les stimée des flux de trésorerie futurs et les taux d'actualisation compte tenu du niveau approprié de risque lié aux instruments. La juste valeur d'actualisation compte tenu du niveau approprié de risque lié aux instruments. La juste valeur d'actualisation compte tenu du niveau approprié de risque lié aux instruments. La juste valeur estimative pourrait différer du montant qui serait obtenu advenant le règlement immédiat des instruments aux 31 août 1999 et 1998, la valeur comptable de l'ensemble des instruments financiers correspondait sensiblement à leur juste valeur.

16. Incertitude découlant du problème du passage à l'an 2000

Le passage à l'an 2000 pose un problème parce que de nombreux systèmes informatiques utilisent deux chiffres plutôt que quatre pour identifier l'année. Les systèmes sensibles aux dates peuvent confondre l'an 2000 avec l'année 1900 ou une autre date, ce qui entraîne des erreurs lorsque des informations faisant intervenir des dates de l'an 2000 sont traitées. En outre, des problèmes semblables peuvent se manifester dans des systèmes qui utilisent certaines dates de l'année 1999 pour représenter autre chose qu'une date. Les répercussions du problème du passage à l'an 2000 pourront se faire sentir le 1° janvier de l'an 2000, ou encore avant ou après cette date, et, si l'on n'y remédie pas, les conséquences sur l'exploitation et l'information financière peuvent aller d'erreurs mineures à une défaillance importante des systèmes qui pourrait nuire à la capacité de la Société d'exercer normalement ses activités. Il n'est pas possible d'être certain que tous les aspects du problème du passage à l'an 2000 qui ont une incidence sur la Société, y compris ceux qui ont trait aux efforts déployés par les clients, les fournisseurs ou d'autres tiers, seront entièrement résolus.

des exercices terminés le 31 août 1999 et 1998

(Seuls les chiffres des tableaux sont en milliers de dollars, sauf pour le bénétice par action.)

9. Impôts sur le revenu

La provision pour impôts sur le revenu est calculée au taux d'impôt réel, qui diffère du taux d'impôt de

8661	1999	
		qes societes, comme suit :

	C90 V	ZV9 C
Autres	(74)	(122)
8.1 əitrs q sı de na vertu de la Partie	63	113
Augmentation résultant de ce qui suit :		
mentionnés ci-dessus	4 016	S 226
Provision pour impôts sur le revenu selon les taux		
	* \$	\$
	6661	8661
transformation)	% 72,75	38,13 %
(déduction faite du crédit de fabrication et de		
Taux combinés d'imposition fédérale et provinciale		

10. Elément extraordinaire

Le 22 août 1998, un incendie a eu lieu chez Goodfellow, détruisant un édifice, certains équipements et inventaires. La Société était entièrement assurée. Le produit de l'assurance pour l'édifice et l'équipement est de 5 007 000 \$, créant un gain avant impôts sur le revenu de 3 426 000 \$. Les impôts sur le revenu teportés relatifs à ce gain sont de 1 219 000 \$.

1998	666 L
4008	1000

(q	Le bénéfice dilué par action est composé de :		
	fən əzilənəB	09,1	1,55
	Bénéfice net avant élément extraordinaire	09,1	10,1
9)	Le bénéfice non dilué par action est composé de :		
		\$	\$

1 60	33 F	*oa oo;;;oa ya
86'0	1,56	Bénéfice net avant élément extraordinaire

Le bénéfice par action est calculé d'après la moyenne pondérée des actions ordinaires en circulation durant l'exercice. Le bénéfice dilué par action est calculé en supposant que les options d'achat d'actions en circulation à la fin de l'exercice ont été levées au début de l'exercice ou à la date d'émission, si celle-ci tombe durant l'exercice.

12. Régime de retraite

Selon l'évaluation actuarielle datée du 31 décembre 1998, qui utilise des hypothèses fondées sur les estimations de la direction, la valeur actuarielle des prestations constituées au 31 août 1999 s'élève à 13 802 200 \$. La valeur estimative de l'actif net de la caisse de retraite au 31 août 1999 est de 1959 000 \$.

13. Engagements

La Société est liée par des contrats de location-exploitation représentant des engagements s'élevant à 600 000 \$ (403 000 \$ en 1998) pour des bureaux, des entrepôts et des cours jusqu'en 2006.

La Société loue aussi des automobiles, des camions et un système informatique pour lesquels la dépense annuelle est approximativement de 1 855 000 \$ (1 816 000 \$ en 1998).

des exercices terminé le 31 août 1999 et 1998 (Seuls les chiffres des tableaux sont en milliers de dollars, saut pour le bénéfice par action.)

₹80 ₹	3 750	
333	333	Tranche échéant à moins d'un an
Z17 7	£80 ħ	et à Campbellville (Ontario)
		immobilière sur la propriété de la Société à Delson (Québec)
		octobre 2003. L'emprunt est garanti par une hypothèque
		333 333 \$ et par un versement final de 2 722 222 \$ en
		remboursable par versements minimaux annuels de
		Emprunt à long terme, portant intérêt au taux fixe de 8,074%,
\$	\$	
8661	1999	
		Dette à long terme

Les versements de capital minimaux requis au cours des cinq prochains exercices sont les suivants:

2 751	2004
333	2003
333	2002
333	2001
333	2000
\$	

Un nombre illimité d'actions ordinaires, sans valeur nominale

4 164 827 actions ordinaires (4 133 627 en 1998)

Les frais financiers de l'exercice comprennent les intérêts de la dette à long terme de 329 276 \$ (386 200 \$ en 1998).

8. Capital-actions

Autorisé

866f **666f** \$ \$ aimà

7 813

486 7

La Société a établi un régime d'options d'achat d'actions en vertu duquel 383 232 actions ordinaires peuvent être émises au personnel clé admissible selon les conditions du régime. Au cours de l'exercice, 41 200 (66 000 en 1998) options ont été levées pour un montant de 196 920 \$ (299 575 \$ en 1998) et 94 500 (140 700 en 1998) options ont été levées pour un montant de 196 920 \$ (299 575 \$ en 1998) et levée en vertu de ce régime. Les options viennent à échéance dans un délai qui varie de un an à quatre ans et peuvent être levées à un prix variant entre 4,15 \$ et 10,00 \$ l'action.

Au cours de l'exercice, la Société a racheté 10 000 (1 500 en 1998) actions ordinaires pour une valeur totale de 81 275 \$ (12 875 \$ en 1998).

des exercices terminé le 31 août 1999 et 1998

3.

(Seuls les chiffres des tableaux sont en milliers de dollars, sauf pour le bénéfice par action.)

	624 69	24 245
Autres	352	t 32t
Avances consenties à un employé et à un administrateur	69	64
	980 89	601 09
rovisions pour créances douteuses	282	596
streilic	049 89	90 + 09
	\$	\$
	1999	8661

	37 945	Z09 8E
Produit stinbor	26t tE	32 005
Matières premières et travaux en cours	3 448	3 605
	\$	\$
	6661	8661

5. Immobilisations

19 326	23 331	10 404	387 98		
722	£73	S 633	3 206	30	Matériel roulant
5 910	2 423	7 452	15 905	S0 - 30	əupinodqələt
					agencements, matériel
					mobilier et
					séchoirs, ordinateurs,
					Équipement,
11 755	13 366	618 9	48 ese	4 - 20	améliorations des cours
					tə tnəmətivə'b səiov
					améliorations locatives,
					Bâtiments,
3 939	3 626 3	-	3 939		Terrains
\$	\$	\$	\$	%	
əttən	nette	cnmulé	1000	tnemes	
comptable	comptable	tnəməs		d'amortis-	
Valeur	Valeur	-sitromA		Taux	
8661		1999			

6. Dette bancaire

£75 44	117 44	
€78 ₽	2711	Découvert bancaire
000 01	42 000	Acceptations bancaires
\$	\$	
8661	1999	

Les débiteurs et les stocks ont été cédés en guise de garantie à la banque. Il existe également une charge fixe et flottante d'un montant de $10\,000\,000\,$ grevant la propriété située à Delson (Québec).

des exercices terminés le 31 août 1999 et 1998

(Seuls les chiffres des tableaux sont en milliers de dollars, sauf pour les bénéfices par action.)

Description de l'entreprise

activités comme la fabrication, la transformation et la distribution du bois ainsi que des activités de La Société, constituée en vertu de la Loi canadienne sur les sociétés par actions, exerce diverses

Conventions comptables

compte des principales conventions comptables suivantes : Les états financiers ont été dressés selon les principes comptables généralement reconnus et tiennent

Principes de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de Goodefellow Inc. et de sa filiale.

moyen. déduction faite d'une marge bénéficiaire normale. Le coût est déterminé selon la méthode du coût Les stocks sont évalués au coût ou à la valeur de réalisation nette, selon le moins élevé des deux, Stocks

durée des baux. variables. Les améliorations locatives sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la locatives, les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement dégressif à des taux Les ajouts et les rénovations majeures sont capitalisés au coût. A l'exception des améliorations Immobilisations

à l'aliénation de certaines immobilisations à des fins comptables et fiscales. comptable et la déduction fiscale de l'amortissement des immobilisations et entre l'imputation du gain Les impôts sur le revenu reportés résultent principalement de l'écart temporaire entre l'imputation Impôts sur le revenu reportés

passés. Cet amortissement est calculé sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active de la caisse de retraite et la valeur actuarielle des prestations constituées à l'égard des services l'amortissement à intérêts composés, de la différence entre la valeur marchande redressée de l'actif net inclut les coûts au titre des services courants et l'amortissement, calculé selon la méthode de La Société offre à ses employés un régime de retraite à prestations déterminées. La charge de retraite

change en cours dans les notes complémentaires. change. La Société ne comptabilise pas les contrats au bilan mais présente la valeur des contrats de La Société utilise des contrats de change pour réduire son exposition aux fluctuations des taux de Produits dérivés

cours de la période de présentation de l'information. Les résultats réels peuvent différer de ces date des états financiers, ainsi que sur les montants présentés au titre des produits et des charges au présentés de l'actif et du passif de même que sur la présentation de l'actif et du passif éventuels, à la direction doit faire des estimations et formuler des hypothèses ayant une incidence sur les montants Pour préparer les états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus, la **Estimations**

estimations.

du groupe d'employés couverts par le régime.

ETATS CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

(90E) (90E) (90E) (890 T) (80E) (800 T) (80E)	064) (964) (964) (902 f) (1 206) (1 206) (1 208) (1 208) (2 853) (2 853) (3 34) (4 373) (1 173)	Augmentation des acceptations bancaires Dividendes Gemboursement de la dette à long terme Émission d'actions ordinaires pour annulation Acquisition d'immobilisations Diminution du prêt hypothécaire Des et quasi-espèces, au début eces et quasi-espèces, au début eces et quasi-espèces à la fin ette des espèces et quasi-espèces eces et quasi-espèces à la fin
(305) (254) (313) (269) (313) (268) (313) (3	(964) (902 l) (180) (180) (180) (180) (180) (180) (180) (180) (180) (180) (180) (180) (180)	Augmentation des acceptations bancaires Pemboursement de la dette à long terme Emission d'actions ordinaires pour annulation Vités d'investissement Acquisition d'immobilisations Aliénation d'immobilisations Diminution du prêt hypothécaire Diminution du prêt hypothécaire
(905) (905) (907) (907) (900) (9	(496) 000 Z (18) 761 (18) 761 (18) 761 (18)	Augmentation des acceptations bancaires Puvidendes Pemboursement de la dette à long terme
(905) (905) (907) (907) (900) (900) (900) (900) (900) (900) (900) (900) (900) (900) (900) (900)	(496) 000 Z (402 f) (602 f) (761 (78) (78) (78)	Augmentation des acceptations bancaires Puvidendes Pemboursement de la dette à long terme
(906) (907) (907) (900 0 (900 1) (900 0 (900 1) (900 1) (900 1) (900 1) (900 1)	(496) 000 Z (402 f) (602 f) (761 (78) (78) (78)	Augmentation des acceptations bancaires Puvidendes Pemboursement de la dette à long terme
(90E) (61E I) (61E I) (800 I) (800 I) (888 T	(496) 000 S (902 r) 761 (18) (18)	Augmentation des acceptations bancaires Jividendes Remboursement de la dette à long terme Émission d'actions ordinaires Rachat d'actions ordinaires pour annulation
(80E) (80E) (890 T) (85E) (85E)	(964) 000 S (902 I) (400 S (400 S) (180)	Augmentation des acceptations bancaires Dividendes Pemboursement de la dette à long terme Émission d'actions ordinaires Fachat d'actions ordinaires pour annulation
(80E) (80E) (890 T) (85E) (85E)	(964) 000 S (902 I) (400 S (400 S) (180)	earienns bancaires Nividendes Pemboursement de la dette à long terme Émission d'actions ordinaires
(890 L) (890 L) (65E)	(964) 2 000 C (902 f) (934) 791	engmentation des acceptations bancaires videndes Pemboursement de la dette à long terme Émission d'actions ordinaires
(890 L) (890 L) (65E)	(964) 2 000 (933 r) (334)	Augmentation des acceptations bancaires Dividendes Femboursement de la dette à long terme
(800) (800) (800 T) (800 T)	(964) 000 S (902 L)	Augmentation des acceptations bancaires Dividendes
(905) (515 f) (516 7) (608 7f)	(964)	eugmentation des acceptations bancaires
(905) (515 f) (518 71)	(†96)	
(305) ES4 (E1E 1)		vités de financement
(305) ES4 (E1E 1)		
(306)	079 L	
(908)		Augmentation (diminution) des impôts sur le revenu
	869 9	Augmentation des créditeurs et charges à payer
(0011)	73	Diminution (augmentation) des frais payés d'avance
(097 4)	899	Diminution (augmentation) des stocks
(519 11)	(486 8)	Augmentation des débiteurs
		ionds de roulement d'exploitation
		Variation des éléments hors caisse du
2 284	٤06 ک	
(385)	(878)	Charge de retraite
(911)	(26)	Gain à l'aliénation d'immobilisations
(091)	9	Impôts sur le revenu reportés
887 1	976 L	InemessitromA
		Éléments sans incidence sur les liquidités
731 4	4 6 6 2 7	Bénéfice net avant élément extraordinaire
\$	\$	vités d'exploitation
		nilliers de dollars)

100 &	5 434	Impôts sur le revenu payés
3 572	3 932	lntérêts payés
		Information additionnelle

BILANS CONSOLIDÉS

	127 352	069 711
	908 67	44 268
Bénéfices non répartis	818 14	39 422
Capital-actions (note 8)	486 4	7 813
apitaux propres		
pôts sur le revenu reportés	3 225	3 246
ette à long terme (note 7)	3 750	†80 ₽
	70 245	769 79
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an (note 7)	333	333
Impôts sur le revenu à payer	719 I	
Créditeurs et charges à payer	73 284	986 71
Dette bancaire (note 6)	112 pp	£45 373
court terme		
liese.		
	127 352	069 711
harge reportée relative au régime de retraite	2 039	1971
(G aton) anoitsatiomn	23 331	19 326
	101 982	E08 E6
Frais payés d'avance	899	169
Stocks (note 4)	37 945	Z09 8E
Impôts sur le revenu à recevoir	-	53
Débiteurs (note 3)	674 £9	24 245
court terme		
ito	¢	ф
(cinion on cionium	\$	\$
osel 135 eser 1350 e	1999	8661
866f f9 66ef fûor fê L	0001	1001

Au nom du conseil

Richard Goodfellow, administrateur

F. Keith Rattray, administrateur

ÉTATS CONSOLIDÉS DES RÉSULTATS

		néfice par action (note 11a)
†9£ 9		nefice net
2 207	-	ment extraordinaire (note 10)
Z91 t	429 9	iéfice net avant élément extraordinaire
Z 547	790 7	ôts sur le revenu (note 9)
t07 a	689 01	éfice avant impôts sur le revenu et élément extraordinaire
328 992	308 378	
191 &	3 433	Frais financiers (note 7)
1 788	4 945	Amortissement
324 043	370 927	de vente et d'administration
		Coût des marchandises vendues, frais généraux,
		s
969 988	766 98£	sət
\$	\$	
		milliers de dollars)
8661	1888	exercices terminés le 31 août 1999 et 1998

Solde à la fin	41818	36 455
Sebnebivid	1 206	1 068
Prime sur rachat d'actions	89	-
	43 082	27 523
Bénéfice net	ZZ9 9	79E 9
Y	200 0	, 55 5
Solde au début	39 422	31 129
	\$	\$
(en milliers de dollars)		
des exercices terminés le 31 août 1999 et 1998	1999	1998
ETATS CONSOLIDES DES BENEFICES NON F	N REPARTIS	

RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION EN CE QUI A TRAIT AUX ÉTATS FINANCIERS ET AUS ÉTATS FINANCIERS ET

Les états financiers consolidés ci-joints, préparés selon les principes comptables généraux, et les autres informations financières énoncées dans le rapport annuel, en accord avec les états financiers, relèvent de la responsabilité de la direction et ils ont été approuvés par le conseil d'administration.

Les états financiers consolidés incluent certains montants qui ont été estimés au meilleur de la connaissance et de l'avis de la direction. Selon leur opinion, ceux-ci représentent équitablement la situation financière de l'entreprise, les résultats de l'exploitation et les changements des flux de trésorerie. Les procédures ainsi que les systèmes de contrôle internes de l'entreprise ont été conçus de manière à affirmer la fiabilité des dossiers de comptabilité et à protéger les actifs de la Société.

Le comité de vérification est responsable de la révision des états financiers consolidés et du rapport annuel et il doit en recommander l'approbation au conseil d'administration. Pour s'acquitter de ses responsabilités, le comité de vérification rencontre les membres de la direction et les vérificateurs externes afin de discuter des contrôles internes de processus de gestion financière, des politiques de comptabilité pertinentes, des autres items financiers et des résultats de l'examen complèté par les vérificateurs externes.

Ces états financiers consolidés ont été vérifiés par la firme de vérifications externes Samson, Bélair/Deloitte & Touche, comptables agréés et leur rapport est joint au présent document.

Ronald Lester Vice-Président, finances

Richard Goodfellow Président et Chef de la direction

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires de Goodfellow Inc.

Nous avons vérifié les bilans consolidés de Goodfellow Inc. au 31 août 1999 et 1998 et les états consolidés des résultats, des bénéfices non répartis et des flux de trésorerie des exercices terminés à ces dates. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la Société. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, sinsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

A notre avis, ces états financiers consolidés donnent, à tous égards importants, une image fidèle de la situation financière de la Société au 31 août 1999 et 1998 ainsi que les résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour les exercices terminés à ces dates selon les principes exploitation et de ses flux de trésorerie pour les exercices terminés à ces dates selon les principes

comptables généralement reconnus.

Agrae, Beloise

Comptables agréés Le 1^{er} octobre 1999

RISQUES ET INCERTITUDES

Une part substantielle des activités commerciales de Goodfellow est transigée en monnaie étrangère et elle peut être affectée par des variations de monnaie importantes. L'entreprise a recours, de temps à autres, à des contrats de change étrangers pour atténuer les risques à court terms.

L'entreprise utilise une ligne de crédit renouvelable à la Banque Royale du Canada pour financer ses besoins en fonds de roulement. La rentabilité de l'entreprise peut être affectée de manière défavorable lorsque les taux d'intérêts sont élevés.

PASSAGE À L'AN 2000

L'entreprise a établi un plan visant le passage de l'an 2000. Un inventaire détaillé des équipements et des systèmes a été complétée et une analyse des risques associés a été complétée et un plan d'urgence a été établi dans l'éventualité où celui-ci serait requis. L'entreprise n'entrevoit pas de problème de conformité en ce qui a trait à ses produits. Elle croit que les modifications apportées à son logiciel actuel et la conversion aux nouveaux systèmes n'entraîneront pas de problème d'exploitation considérable pour les systèmes ainsi modifiés et convertis. L'entreprise a procédé à d'exploitation considérable pour les systèmes ainsi modifiés et convertis. L'entreprise a procédé à une analyse de risques de ses fournisseurs principaux. Elle a nesure du passage à l'an 2000 et elle a implanté le plan d'urgence jugé nécessaire pour assurer, dans la mesure du passage à l'an 2000. Les coûts d'interruption importante dans l'approvisionnement à cause du passage à l'an 2000. Les coûts associés au passage à l'an 2000 sont estimés à 75 000 \$ en date des présentes. Il est impossible d'affirmer que tous les aspects du passage à l'an 2000 qui affectent l'entreprise, y compris ceux concernant les efforts déployés par les clients, les fournisseurs et les autres tierces parties seront complètement résolus.

DIVIDENDES

La société Goodfellow inc. a versé des dividendes de 1 206 290 \$ au cours de l'exercice financier 1999. Le 14 juillet 1999, le conseil d'administration a voté un dividende intérimaire de 0,16 \$ par action ordinaire payable le 25 août 1999 à tous les actionnaires inscrits en date du 4 août 1999. Le 14 octobre 1999, un dividende de 0,20 \$ par action ordinaire a été voté payable le 18 novembre 1999 à tous les actionnaires inscrits en date du 4 novembre 1999.

PERSPECTIVES

L'entreprise projette une croissance des activités commerciales de 10 % par le biais d'efforts concentrés sur le développement de nouvelles opportunités d'affaires aux États-Unis et l'obtention d'une plus grande part du marché canadien. Pour affeindre ses objectifs, Goodfellow planifie l'augmentation de sa capacité de distribution de revêtement de sol dans le Mord-Ouest américain, l'augmentation de sa capacité de distribution de revêtement de sol dans le Mord-Ouest américain, l'augmentation de les développement de nouveaux produits tels qu'IsobordTM et des efforts concentrés sur la fourniture d'un service «juste à temps» amélioré destiné à sa clientèle. Aux tennes de cette stratégie, l'entreprise a engagé des dépenses de capital pour un bâtiment de transformation à Delson, l'amélioration et/ou l'ajout d'entreprise s'est aussi engagée à investissements en machinerie et en équipement additionnels. L'entreprise s'est aussi engagée à mesintenir un contrôle serré sur tous les coûts d'exploitation et à améliorer la productivité.

VENTES PAR CLIENT



Les coûts de transformation du bois et de distribution ont augmenté de 3 millions \$ ou 13 % principalement à cause de l'augmentation des coûts du taux de main-d'œuvre, du nombre d'employés et de l'augmentation des activités de production et de distribution. Les autres coûts de production et de distribution ont augmenté proportionnellement aux activités commerciales additionnelles. Les coûts de vente et d'administration nt augmenté de la naturale par en additionnelles. Les coûts de rémunération reflètant une augmentation des coûts de la masse salariale, des ventes additionnelles et du personnel administratif. Les mauvaises créances de l'entreprise se chiffrent à 480 000 \$ et elles représentent 0,15 % des ventes (0,17 % en 1998). Cette année, l'entreprise n'à pas subi de pertes majeures occasionnées par des mauvaises créances. Les autres coûts de vente et d'administration ont augmenté proportionnellement à la creances cois autres coûts de vente et d'administration ont augmenté proportionnellement à la croissance des activités commerciales et ils étaient conformes aux prévisions budgétaires.

VENTES PAR RÉGION



Les frais financiers ont augmenté de 272 000 \$ suite à l'obtention de prêts à court terme requis pour le financement des comptes à recevoir qui sont plus élevés à cause de l'augmentation des activités commerciales.

LIQUIDITE ET RESSOURCES EN CAPITAL

Le fonds de roulement provenant des activités d'exploitation pour l'année en cours était de 7,9 millions \$ comparativement à 5,3 millions \$ pour l'année précédente. L'entreprise a bénéficié d'un rendement sur équité de 13,3 % (9,9 % en 1998). La valeur marchande de l'action au 31 août 1999 était 11,15 \$ tandis que la valeur au livre par action était 12,01 \$. Les actifs ont passé de 17 5 millions \$ à 127 millions \$ reflétant ainsi l'augmentation des activités commerciales au cours de l'année. Les mouvements de stocks étaient 5,9 comparativement à 5,0 au cours de l'année précédente et l'inventaire moyen était 44 millions \$ (44 millions \$ en 1998). La marge bénéficiaire sur investissement s'est accrue au cours de l'année.

Les dépenses de capital pour l'année ont été de 6 millions \$ dont 5,2 millions \$ ont été affectés au remplacement des actifs détruits lors de l'incendie du 22 août 1998. Les autres dépenses de capital ont été encourues pour l'amélioration du terrain et le pavage, les équipements informatiques, l'usine, les équipements de teinture et de triage, les améliorations aux entrepôts et aux immeubles et l'équipement de manutention.

ТІООЯЧ ЯАЧ ВЭТИЭУ



DISCUSSIONS ET ANALYSES DE LA DIRECTION

RESULTATS D'EXPLOITATION

L'entreprise a enregistré un bénéfice net de 6,6 millions \$ ou 1,60 \$ par action sur des ventes totalisant 386,9 millions \$ comparativement à des gains de 4,2 millions ou 1,01 \$ par action (avant item extraordinaire) sur des ventes totalisant 335,6 millions \$ enregistrés au cours de l'année précédente. Ceci représente une augmentation des revenus de 15 % et une augmentation des profits de 59 % comparativement à l'année précédente. Les résultats nets de l'année précédente incluaient un item extraordinaire de 2,2 millions \$ net d'impôts sur le revenu ou 0,54 \$ par action se rapportant à un gain d'assurance provenant de la destruction par incendie d'une partie des se rapportant à un gain d'assurance provenant de la destruction par incendie d'une partie des installations de l'usine de Delson le 22 août 1998.

Les revenus pour 1999 ont augmenté grâce aux conditions économiques favorables des marchés canadien et américain. Environ la moitié de cette augmentation de revenus est reliée aux prix tandis que le solde provient de la croissance des activités commerciales. Les ventes de distribution ont augmenté de plus de 44,5 millions \$ et elles représentent au-delà de 82 % des ventes totales. Les activités de courtage ont augmenté de 6,8 millions \$ ou 11 %. Les ventes domestiques ont augmenté de 12 % tandis que les ventes aux États-Unis ont augmenté de 12 % tandis que les ventes aux États-Unis ont augmenté de 12 % tandis que les ventes aux États-Unis ont augmenté de 12 % tandis que les ventes aux États-Unis ont augmenté de 12 % tandis que les ventes aux États-Unis ont augmenté de 12 % tandis que les ventes aux États-Unis ont augmenté de 12 % tandis que les ventes aux États-Unis ont augmenté de 12 % tandis que les ventes aux États-Unis ont augmenté de 12 % tandis que les ventes aux États-Unis ont augmenté de 12 % tandis que les ventes aux États-Unis ont augmenté de 12 % tandis que les ventes aux États-Unis ont augmenté de 12 % tandis que les ventes aux États-Unis ont augmenté de 12 % tandis que les ventes aux États-Unis ont augmenté de 12 % tandis que 15 % tandis que 15

Le volume de ventes de tous les produits a augmenté en 1999 et particulièrement le volume des ventes de sapin Douglas a augmenté de 26 % dû, en partie, à un contrat de fourniture de «tabliers bitumineux» en Ontario. Les ventes de revêtement de sol ont augmenté de 4 millions \$ suite à la croissance du marché du revêtement de sol en bois préfini et l'augmenté de ventes de revêtement de sol importés. Les ventes de panneaux dérivés de bois ont augmenté de 21 millions \$ en raison de l'augmentation des ventes de panneaux dérivés de bois franc augmenté de 21 millions \$ en panneaux industriels tels que MDF, leobordTM et de bois franc aux fabricants de meubles. Les panneaux industriels tels que MDF, leobordTM et de bois franc aux fabricants de meubles. Les ventes de bois franc ont augmenté de 11 millions \$ principalement à cause de la vente de bois séché au four au secteur du meuble.

Les ventes dans la province de Québec ont augmenté de 9 %. Cette augmentation repose sur la conjoncture économique favorable existant au Québec et à l'augmentation de la demande de la part des fabricants de meubles et à une augmentation de la demande de panneaux industriels. Dans les provinces martitimes, les ventes ont augmenté de 20 % principalement à cause des ajoutée tels que les revêtements de sol, les matériaux de construction et le bois franc. Les ventes ajoutée tels que les revêtements de sol, les matériaux de construction et le bois franc. Les ventes acrontaire ont augmenté de 17 %. Léconomie soutenue de cette province a eu un impact positif en Ontario ont augmenté de 17 %. Léconomie soutenue de cette province a eu un impact positif en Ontario ont augmenté de 17 %. Léconomie soutenue et cette sont fire profit. Les ventes à des «magasins à grande surface» ont aussi été soutenues et cette activité s'est accrue avec l'ouverture de nouveaux magasins ce secteur. L'Ouest canadien n'a staivité s'est accrue avec l'ouverture de nouveaux magasins dans ce secteur. L'Ouest canadien n'a pas enregistré d'augmentation de ventes et çela est causé, en partie, par l'économie stagnante de la Colombie-Britannique. Les ventes aux États-Unis ont augmenté de 35 % compte tenu du positionnement et des fabricants. Au cours de l'année, l'entreprise a également ouvert un bureau de vente dans l'état de la Pennsylvanie et un petit centre de distribution dans l'état de la Pennsylvanie et un petit centre de distribution dans l'état de la Pennsylvanie et un petit centre de distribution dans l'état de la Pennsylvanie et un petit centre de distribution dans l'état de la Pennsylvanie et un petit centre de distribution dans l'état de la Pennsylvanie et un petit centre de distribution dans l'état de la Pennsylvanie et un petit centre de distribution dans l'état de la Pennsylvanie et un petit centre de distribution dans l'état de la Pennsylvanie et un petit centre de distribution de la surface.

Les marges ont augmenté pour la distribution ainsi que les activités de courtage. Les marges de distribution totales se sont accrues principalement suite à l'obtention de meilleures marges sur les revêtement de sol contrairement à l'année précédente, les coûts de produits de revêtement de sol ont été assujettis à moins d'augmentation de prix et à un taux de change moins volatil. Les marges sur les ventes de bois traité, les ventes de pin et de cèdre se sont aussi améliorées en raison des achats de produits opportunistes. Les marges sur les activités améliorées en partie en raison des achats de produits opportunistes. Les marges sur les activités de courtage directes se sont améliorées à cause des activités de courtage de bois d'oeuvre, de bois franc qui représentent approximativement 42 % des activités de courtage totales. Le profit brut a sugmenté de 18% passant ainsi de 50,8 millions \$ à 60,1 millions \$ suite à une augmentation du volume des ventes et des marges.



George Goodfellow, notre Président du conseil d'administration retraité, Président de 1969 à 1987, Président du conseil d'administration de 1987 à 1995 s'est éteint le 5 juillet dernier à l'hôpital Anna Laberge tout près de chez lui à Léry, Québec.

Après des études qui le menèrent à obtenir son diplôme d'ingénierie minière de l'université McGill en 1936, il débuta sa vie professionnelle à Val d'or, Québec, où il dirigeait la mine d'or Siscoe. De 1942 à 1945, il a servi le Royal Canadian Engineers au rang de capitaine. Puis, il est revenu à Montréal pour démarrer sa propre entreprise Canadian Plywoods Ltée, qu'il a vendu à Weldwood du Canada en 1959. En 1965 après une brève retraitre, il s'est joint à Canadian International Paper. Puis, George a fait l'acquisition de la société en 1969 et a donné un nouveau souffle à Goodfellow dès le début grâce à son dynamisme.

Il n'a jamais vraiment pris sa retraite. À chaque jour, lorsque c'était possible, il nous rendait visite non pas pour nous surveiller mais pour nous motiver à faire croître la société, à atteindre de nouvelles frontières et à encourager chaque employé à participer à ce succès. Il était toujours disponible pour écouter et améliorer tout nouveau projet ou défi. Lorsqu'il y avait un problème, il nous aidait à le régler sans pour autant nous récriminer. Lors des bons coups, il les partageait généreusement de bien des façons. Il était un grand homme et un surageait généreusement de bien des façons. Il était un grand homme et un surageait généreusement de bien des façons. Il était un grand homme et un surageait généreusement de bien des façons.

De nombreux succès ont comblé sa vie autant familiale que professionnelle. Sa grande famille venait au premier plan de sa vie. Il le démontrait bien par l'intérêt pour ses membres, l'attention et la générosité qu'il leur portait.

George nous laisse d'innombrables souvenirs et demeure un bel exemple à suivre par l'importance qu'il accordait à chaque individu.

L'exercice financier 1998-1999, notre 101ème année d'exploitation, a présenté à la fois des défis et des occasions d'affaires. Au mois d'août l'an dernier, à peine quelques jours avant la fin de notre exercice financier, nous avons été victime d'un incendie majeur à notre installation principale de Delson, ce qui nous a forcés à concentrer nos efforts sur la reconstruction et le soutien aux ventes et à la livraison axé sur des actifs et des installations alternatives. Ce défi a été relevé. Nous étions revenus à notre niveau normal de production de bois séché au four à la mi-année tout en bénéficiant des nouveaux actifs qui ont remplacé ceux qui ont été détruits dans l'incendie.

Pour l'exercice se terminant le 31 août 1999, la société Goodfellow a atteint un niveau record de ventes de l'ordre de 387 millions \$ un 1,60 \$ par action comparativement à des gains (avant item niveau record de 6,6 millions \$ ou 1,01 \$ par action comparativement à des gains (avant item extraordinaire) de 4,2 millions \$ ou 1,01 \$ par action enregistrée au cours de l'année précédente. Notre quatrième trimestre a été particulièrement fructueux. Les ventes ont atteint 120 millions \$ comparativement à 96 millions \$ enregistrées au cours de l'année précédente alors que les profits nets comparativement à 96 millions \$ enregistrées au cours de l'année précédente alors que les profits nets ont augmenté de 82 % pour atteindre 3,1 millions \$ ou 0,75 \$ par action. Ces chiffres correspondent à nos prévisions internes et ils reflètent le potentiel réel de la Société.

Tous nos produits ont contribué à ce succès. Toutes les régions de ventes ont affiché une augmentation et une rentabilité considérables, y compris l'Ouest canadien où les conditions demeurent difficiles. Nous avons obtenu beaucoup de commandes stimulantes au cours de l'année : un quai important, des projets marins et miniers aux quatre coins du monde, la restauration d'un pipeline en bois en Jamaïque, des tabliers bitumineux pour le métro de Toronto, des travaux de restauration majeurs aux États-Unis et la vente de bois de charpente récupéré et recyclé.

Notre division de revêtement de sol a affiché une augmentation particulièrement remarquable au cours de l'année suite à l'ajout de lignes supplémentaires et de nouveaux territoires de ventes dans le Mord-Ouest américain. Mous avons tiré profit d'une croisière promotionnelle fructueuse dans les Antilles au mois de novembre 1998 en présence d'au-delà de 60 clients, ce qui a permis de propulser nos ventes à de nouveaux niveaux. Notre équipe de ventes aux États-Unis a affiché une fois de plus des gains considérables pour foute notre gamme de produits. Notre présence géographique continue de prendre de l'expansion et notre liste de nouveaux clients pour nos produits spécialisés à valeur ajoutée s'allonge constamment.

Notre entente de distribution avec IsobordTM, une nouvelle usine de fabrication de panneaux de fibre de paille installée à Elie au Manitoba, a été une occasion remarquable qui s'est présentée au cours de l'année. Ce produit écologiquement positif a ajouté des ventes d'environ 10 millions \$ et il s'avère une occasion excellente pour les ventes futures partout en Amérique du Nord. Par ailleurs, nos étroites relations avec les détaillants importants de grandes surfaces aux États-unis et au Canada continuent à renforcer le positionnement de notre entreprise.

Nous entrons tous dans une période historique et j'ai le plaisir d'annoncer que les perspectives de la société Goodfellow pour l'année financière 1999-2000 sont optimistes. Nous prévoyons une croissance des ventes au-delà de 10 %. La société Goodfellow tire profit de la croissance soutenue dans la rénovation, de la faiblesse du dollar canadien favorisant ainsi les exportations canadiennes et d'une gamme de produits très attrayante. La restructuration soutenue dans les produits forestiers et la distribution de matériaux de construction au Canada ont amélioré le positionnement de Goodfellow au point où nous sommes maintenant reconnus comme le chef de file dans la distribution de plusieurs produits des maintenant reconnus comme le chef de file dans la distribution de plusieurs produits dans la plupart des marchés.

La collaboration et le dévouement de plus de 600 employés sont, en grande partie, les éléments responsables de ces résultats accrus. Une fois de plus, notre équipe dédiée est sur la voie de réaliser une autre année record. Au nom de nos directeurs, de nos actionnaires, de nos clients et de nos fournisseurs, je les salue et je les remercie.

Nous avons tous été attristés par le décès de George Goodfellow au mois de juillet. Il était un mentor et un chef pour plusieurs d'entre nous et il a jeté les bases solides sur lesquelles d'autres et moi-même avons continué de bâtir. Il sera grandement regretté à bien des égards.

Richard Goodfellow Président et Chef de la direction 15 octobre 1999

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES

Le succès de presque toutes les entreprises est fondé sur les gens. Si vous avez les meilleurs gens et si vous avez comment déléguer, vous pouvez devenir la meilleure entreprise de votre industrie. Cela s'applique à tous les niveaux. Il n'y a aucun poste dans l'entreprise où une personne ne peut faire mieux qu'une autre.

On peut toujours compter sur les gens excellents faisant preuve d'intégrité et de loyauté pour prendre les meilleures décisions. Ils apprécient aussi le fait qu'une entreprise d'envergure telle que Goodfellow doit être fondée sur le travail d'équipe. Les gens excellents font leur travail à la perfection; ils donnent l'exemple à leurs collègues et ils possèdent les connaissances nécessaires pour améliorer le travail de l'équipe. Si vous êtes entourés de gens qui sont aussi bons sinon meilleurs que vous, votre travail devient alors plus facile. Le travail et la prise de décision ne reposent plus uniquement sur vos épaules bien que le président ou le conseil d'administration doivent prendre les décisions finales en ce qui a trait aux questions importantes. Lorsque vous déléguez un travail, vous savez qu'il sera fait et vous savez aussi que la personne qui l'exécutera comprendra votre façon de penser. La collaboration est essentielle - les prima donna ont leur place mais elle est rarement de première ligne.

Chez Goodfellow, notre but n'est pas seulement d'avoir une telle équipe mais aussi de s'assurer qu'il y aura toujours une équipe. Au sein d'une culture d'excellence, tous s'efforcent d'être dignes de l'équipe avec laquelle ils travaillent. Personne ne veut être oublié.

Nous avons accompli d'énormes progrès au cours de notre année fiscale 1999. Nous élargissons nos régions géographiques ainsi que notre gamme de nouveaux produits. Nos installations sont à la fine pointe de la technologie ou le seront. Un effort majeur pour l'année 2000 consiste à poursuivre la réduction des coûts par le biais de notre exploitation de base et de communications améliorées. Nous anticipons une augmentation des ventes et des gains pour les sites avec des défis considérables dans anticipons une augmentation des ventes et des gains pour les sites avec des défis considérables dans anticipons une augmentation des ventes et des gains pour les sites avec des défis considérables dans chiltres requis et, à moins d'imprévus, cet objectif est accessible.

Au cours de l'exercice financier 1999, nous avons augmenté à deux reprises notre taux de dividendes et celui-ci a atteint des sommets inégalés grâce à une augmentation vigoureuse des gains. Notre bilan est solide et il indique une dette bancaire en deça du total des comptes à recevoir et une dette à long terme minime. Cette force financière devrait être suffisante pour financer les défis à venir.

- week

Stephen Jarislowsky
Président du conseil d'administration
15 octobre 1999

RENSEIGNEMENTS FINANCIERS

	\$ 0	1,4	9661		1995
NOITO	А ЯАЧ ЭНЭЯА	B SOB LE M	NALEU		BÉNÉFICE NET (Millions s (avant élément extraordinaire)
\$ 01'7	\$ 07'7	\$ 00,01	\$ 92'9	\$ 51,11	Valeur sur le marché par action
\$ 00'8	\$ 04'8	\$ 27,6	\$ 44'01	12,01 \$	- bar action
\$ 676 08	\$ 247 88	\$ 989 88	44 268 \$	\$ 908 67	Capitaux propres
\$ 88,0	\$ 71'1	\$ 89'1	\$ 62'1	\$ 16'1	- par action
3210\$	\$ 207 7	8 88 8	2 284 \$	\$ 806 4	Fonds autogénérés par l'exploitation
\$ 27'0	\$ 98'0	\$ 06,1	\$ 10'1	\$ 09'1	- par action
1 824 \$	3 299 \$	\$ 781 8	\$ 191 4	ire 6 627 \$	Bénéfice net avant élément extraordina
\$ 2198	\$ 245 \$	\$ 385 8	\$ 704 9	\$ 689 01	élément extraordinaire
					Bénéfice avant impôts et
\$ 225 \$	216 635 \$	\$ 272 882	\$ 969 988	\$ 166 988	ventes
					NOITATIOJAX3'Q STATJUSĀR
9661	9661	۷661	8661	1999	de l'exercice terminé le 31 août,
par action)	oour les montants	de dollars sauf p	en milliers (en		





SPÉCIALISTES DU BOIS Réunion annuelle

des actionnaires

La réunion annuelle des actionnaires aura lieu le 15 décembre 1999, à 10h au Salon 5 de l'Hotel Sheraton, 1201, boul. René-Lévesque Montréal (Québec)

ZABLE DES MATIÈRES

DE DISTRIBUTION
BUREAUX DE VENTES ET CENTRES
NFORMATIONS GÉNÉRALES
ÉTATS FINANCIERS
ANALYSES ET DISCUSSIONS DE LA DIRECTION
HOMMAGE À GEORGE GOODFELLOW
NESSAGE DU PRÉSIDENT AUX ACTIONNAIRES
D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES
MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL
BENSEIGNEMENTS FINANCIERS

81

11

91-8

∠-9 †

3

5

LA FORCE DE L'EXPÉRIENCE

Goodlam. Casinorama, Orillia, On.



Le manège «The Intimidator» du parc d'attractions Race World. Pigeon Forge, Tenn.

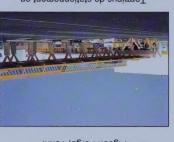


Pin clair préfini en usine. Club de Golf de Rosemère, Qc.





Terminus de stationnement en



Passerelle d'observation pour piétons en bois traité sous pression. Île Bizard, QC



Tabliers préfabriqués en bois de charpente recyclé. Prolongement du métro TTC, Toronto, On.



Restauration des portes d'écluse en Sapin Douglas. Canal Lachine, QC.







Conduits d'alimentation d'eau pour centrale électrique Jonquière. Qc.

Parement de bois à profilé à déclin préteint avec le procédé Machinecoat d'Olympic. Île Bizard, Qc.

Pavillon d'un parc en Goodlam traité sous pression. Boucherville, Qc.



Les Planchers Bruce.







Produits et Projets



RAPPORT ANNUEL 1999



SPÉCIALISTES DU BOIS